

CONVENÇÃO  **ctt**

MISSÃO
MISIÓN





Os CTT como Sistema Operativo Físico-Digital

António Câmara

O RARO ATIVO ESTRATÉGICO

O que nenhuma empresa tecnológica consegue replicar

Quatro pilares:

Presença física ubíqua

Fluxos operacionais diários

Confiança institucional e emocional

Legitimidade da marca nacional

A INOVAÇÃO ÓBVIA

Confiança, Tempo e Infraestrutura como Serviços

- Confiança e Identidade como Serviço
- Logística Crítica
- Infraestrutura Física Programável (Correios, cacifos, veículos e “hubs” podem tornar-se micro-armazéns, pontos de serviço e nós de dados)

Os CTT tornam-se uma “nuvem” física — uma infraestrutura nacional distribuída sobre a qual outros podem construir

Agentes de Dados, Finanças e IA

- Inteligência de fluxo (dados anonimizados sobre fluxos económicos, procura urbana e stress logístico)
- Financiamento “embedded” (garantia na entrega, micro-seguros, pagamento na verificação)
- Agentes que enviam para PME, otimizam rotas, tratam devoluções e gerem o comércio automaticamente

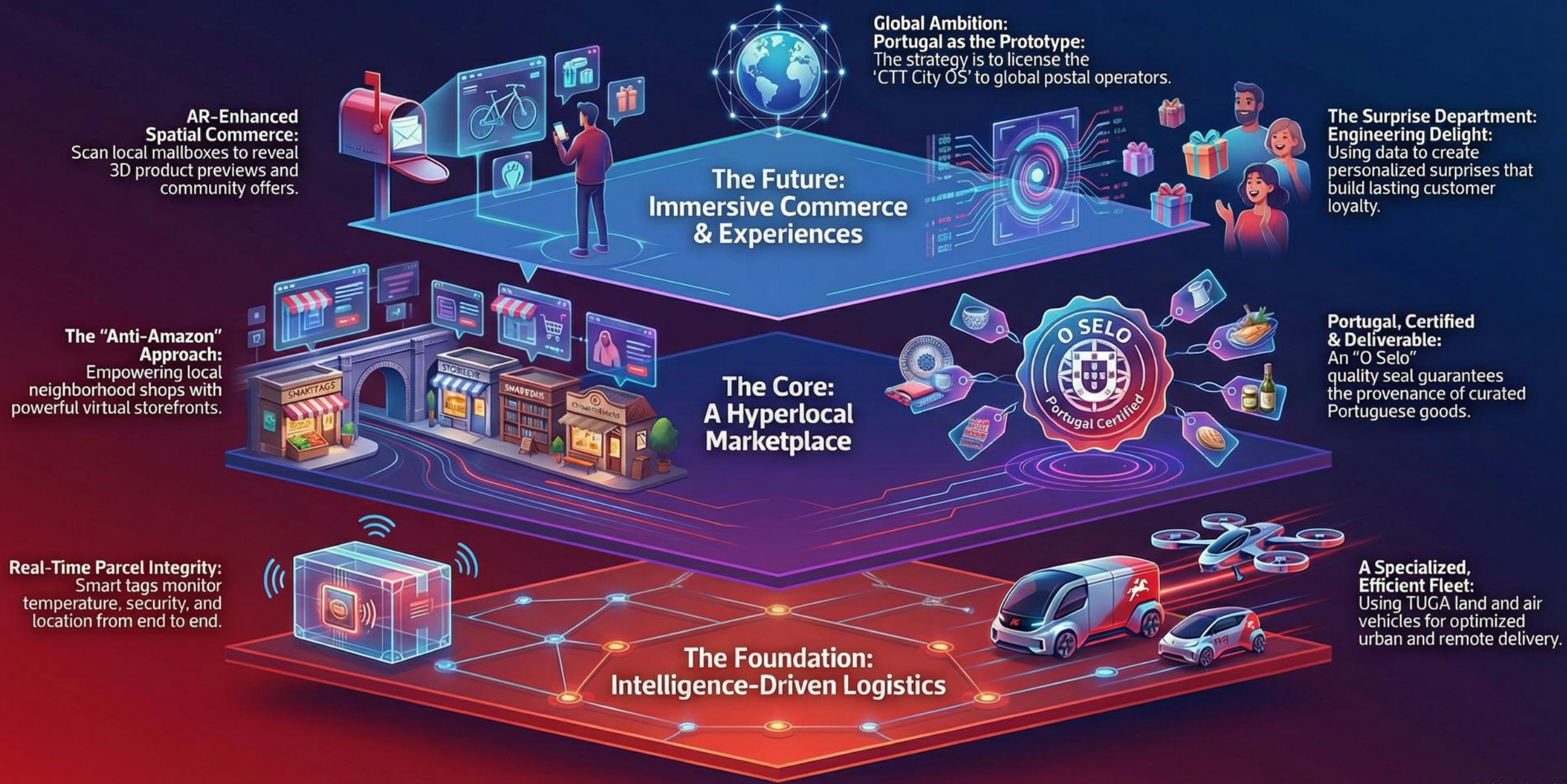
Os CTT tornam-se o agente operativo dos pequenos atores económicos

A INOVAÇÃO ÓBVIA

Avaliando “robots”, humanóides e “drones”



CTT: Portugal's Neighborhood Operating System



A FUNDAÇÃO: LOGÍSTICA ORIENTADA PELA INTELIGÊNCIA

Exemplos do que já existe

[Ynvisible](#) → etiquetas inteligentes, cadeia de custódia, avaliação do estado



[TUGA Innovations](#) → autonomia na entrega- terra e ar

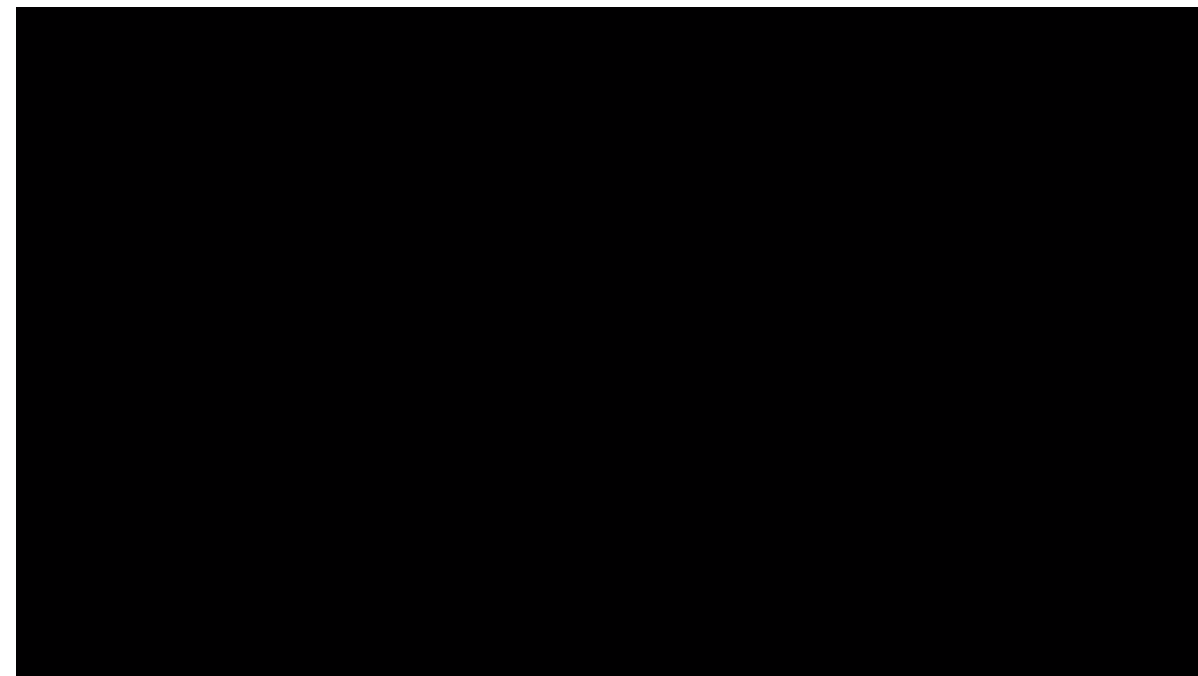


A FUNDAÇÃO: LOGÍSTICA ORIENTADA PELA INTELIGÊNCIA



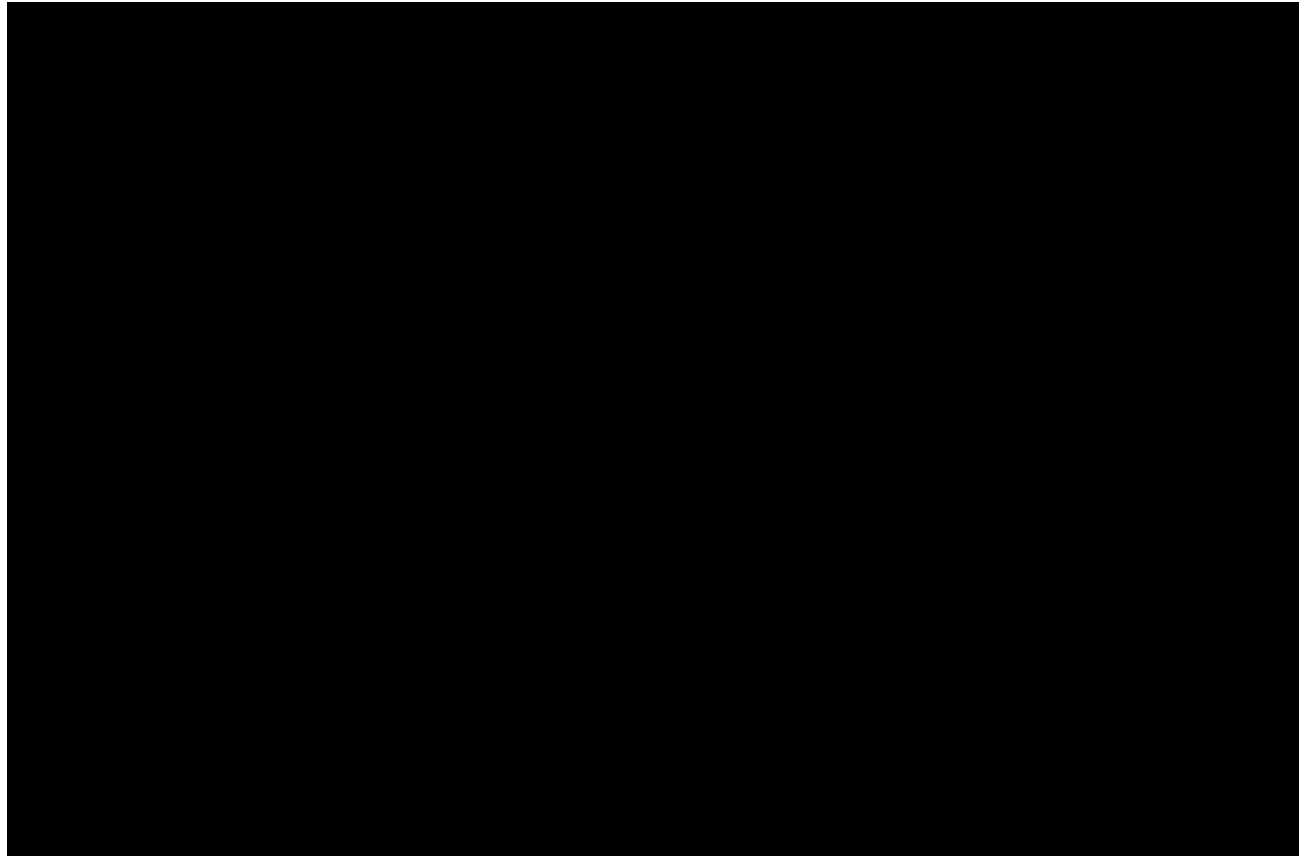
Monitorização da Cadeia de Abastecimento e Logística

Os ecrãs de papel eletrónico da Ynvisible podem ser usados para fornecer feedback rápido sobre o estado de produtos rastreados, como produtos farmacêuticos, ao longo da cadeia de abastecimento



[Impressão em “offset” de écrãs, Ynvisible Factory, Norrköping, Suécia](#)

A FUNDAÇÃO: LOGÍSTICA ORIENTADA PELA INTELIGÊNCIA



A FUNDAÇÃO: LOGÍSTICA ORIENTADA PELA INTELIGÊNCIA

Tecnologia Autônoma de IA da Faction

Redução de 90% nos custos operacionais



[Drive Link® + Core Technology](#)



Teleassist®

O NÚCLEO: UM MERCADO HIPERLOCAL/GLOBAL

Bairro Global

Com base em iniciativas CTT anteriores e atuais (Montra de Lojas), cada bairro pode tornar-se uma loja global

CTT torna-se no:

Braço logístico, intermediário de confiança, Super-loja virtual para lojas e PMEs



[Drogaria Santo Amaro, Lisboa](#)

IA + RA + RV permitem algo novo:

Lojas, empresas e produtores hiperlocais tornam-se vendedores globais, os produtos físicos ganham lojas digitais

O NÚCLEO: UM MERCADO HIPERLOCAL/GLOBAL

O Selo

Baseando-se em iniciativas anteriores e atuais - Arte, 1520

Uma loja “online” com curadoria e gestão dos CTT incluindo produtos portugueses excepcionais com realce para os dos jovens inventores e artistas emergentes

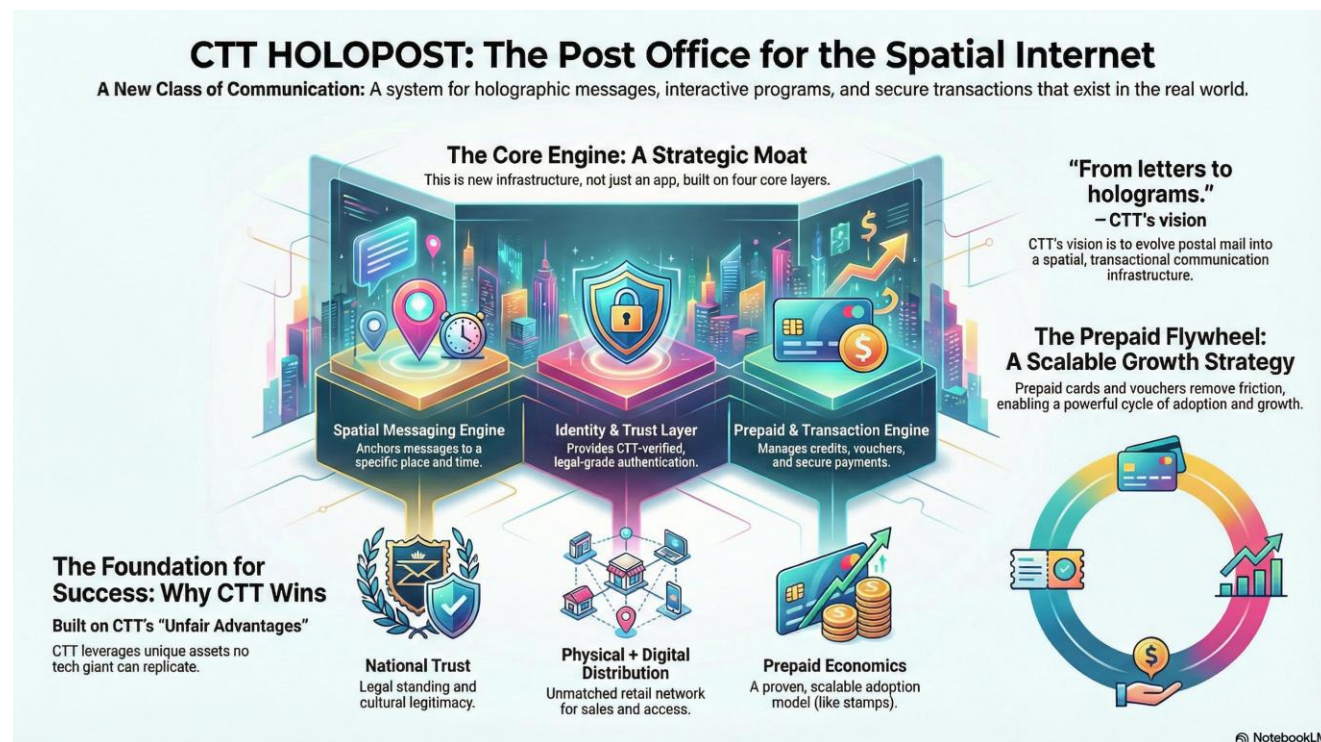
O papel dos CTT como guardião + mensageiro + distribuidor da identidade portuguesa, passada e futura



O FUTURO (ESPECULATIVO): COMÉRCIO IMERSIVO E EXPERIÊNCIAS

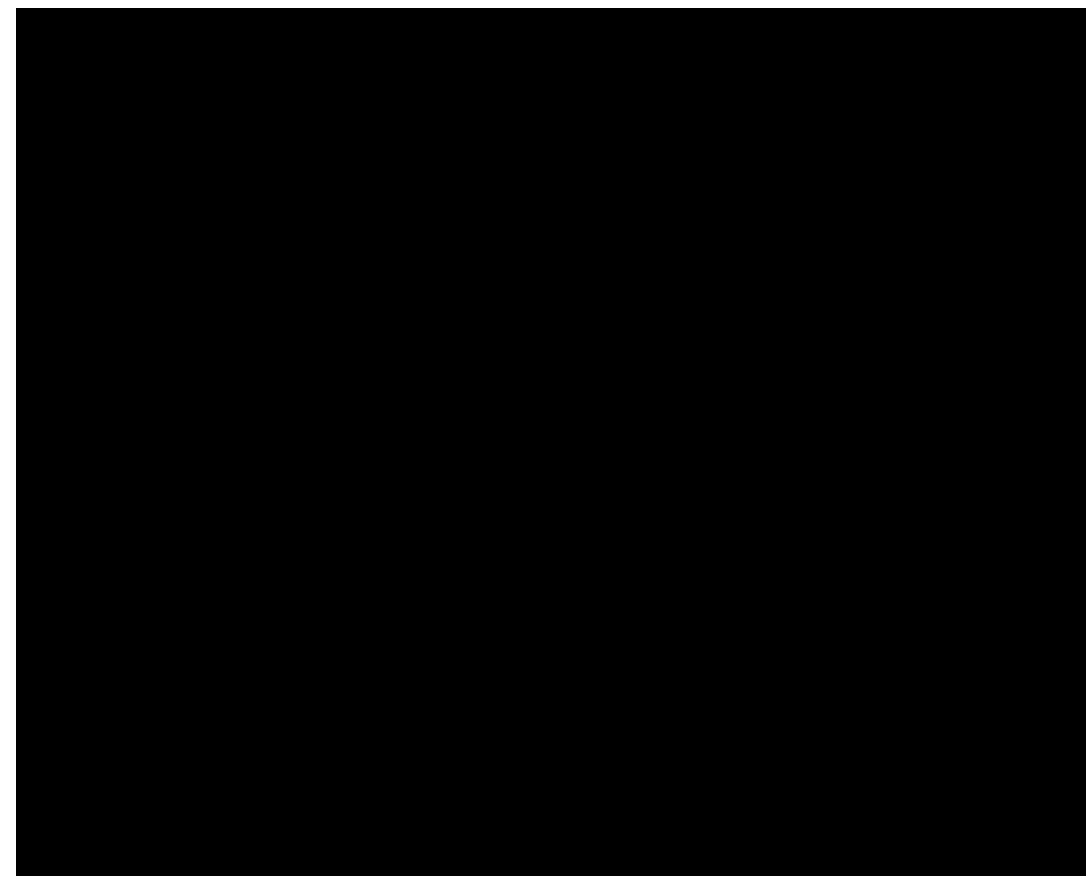
CTT Holopost: De Cartas a Mensagens “Holográficas” (piloto a começar em 2027)

- As mensagens tornam-se espaciais, emocionais, contextuais
- Podem incluir identidade, transações e conteúdo
- Podem ser entregues a pessoas, em lugares ou momentos
- As mensagens CTT são confiáveis por defeito. Essa confiança permite: remetentes certificados, destinatários verificados, transações confiáveis



O FUTURO (ESPECULATIVO): COMÉRCIO IMERSIVO E EXPERIÊNCIAS

SMART GLASSES 2026		
Gen–Mar 2026		
 Meta Ray-Ban Display	MicroLED + Waveguides	
 SAMSUNG AI Smart Glasses	MicroLED / LCD + Sensori	
 xiaomi AI Glasses	Snapdragon AR + Display a colori	
Apr–Giu 2026		
 Google Gemini AI Glasses	MicroLED + Waveguides	
 amazon AR Glasses "Amelia"	MicroLED + Waveguides	
Rokid Rokid Glasses	Snapdragon AR1 + MicroLED	
VUZIX TCL CSOT AR Display Modules	MicroLED + Waveguides	
TCL RayNeo / AI Glasses	MicroLED + Waveguides	
Lug–Set 2026		
 AR Specs 2026	MicroLED + Waveguides	
INMO INMO AIR 3	MicroLED + Waveguides	
Techno AI Glasses Pro	MicroLED + Waveguides	
XREAL Project Aura	Waveguide + MicroLED	
 HUAWEI Smart Glasses 2	HarmonyOS + AI + AR	
Throughout 2026 / Estensione Mercati		
 Meta Ray-Ban Display (Estensione in Europa)		
 HTC VIVE Eagle (Estensione in Europa)		
 xiaomi AI Glasses (Estensione in Europa)		



AR/holographic messaging

CONVENÇÃO 

O FUTURO (ESPECULATIVO): COMÉRCIO IMERSIVO E EXPERIÊNCIAS

“The Surprise Department”

Criar novas interações homem-máquina:

- Transformar sinais fracos em pilotos
- “Injectar” surpresas bem-sucedidas nas operações principais

Transformar os CTT num “lifestyle brand” :

- Objetivos claros
- CAPEX baixo
- 1 piloto



[Mensagens AR: “enviadas” por Águias, Dragões e Leões](#)

OS CTT COMO SISTEMA OPERATIVO FÍSICO-DIGITAL

OS CTT podem evoluir desde a entrega de objetos para a orquestração de confiança, movimento, identidade e valor

- Esta não é uma aposta numa única tecnologia
- É um “portfolio” de opções
- Cada camada pode ser testada de forma independente, pode gerar receitas por si só e pode ser licenciada internacionalmente



antonio.camara@ydreams.com

[Sunday News](#)
[The YDreams Collection](#)